

Présentation
Fabrique à Entreprendre
29 avril 2021

ENTREPRENEURIAT
POUR TOUS

Déroulé

1^{ère} partie – Rappel du contexte et des principaux résultats de l'évaluation

2^{ème} partie – Présentation de l'offre de services FAE



ENTREPRENEURIAT
POUR TOUS

**RAPPEL DU CONTEXTE ET
DES PRINCIPAUX
RÉSULTATS DE
L'ÉVALUATION**

Evaluation Terre d'Avance

→ Résultats de l'évaluation :

- Un dispositif dont l'intérêt est avéré et qui **répond aux besoins spécifiques des QPV** en matière d'accompagnement à la création ou à la reprise d'entreprise (faciliter la mise en relation des porteurs de projets avec les structures d'accompagnement, assurer un parcours de qualité, compléter l'offre si nécessaire...).
- On observe des **écarts importants de performance entre les différentes FAE**.

Les principaux éléments structurants de la FAE :

- **Un cœur de métier** : coordonner, animer et renforcer l'action des structures d'accompagnement et de financement
- **Une promesse** : la FAE propose un accompagnement cohérent, de bout en bout, grâce à une bonne coopération entre les structures d'accompagnement, une articulation de leurs dispositifs d'accompagnement et une offre enrichie (objectif de la FAE : développer des actions nouvelles pour les publics peu ou pas adressés).
- **Les missions** : sensibiliser/informer, animer un réseau d'opérateurs, un suivi qualité des parcours entrepreneurs



ENTREPRENEURIAT
POUR TOUS

Les pistes de progrès :

→ Un positionnement précisé :

- Prendre en compte les besoins du territoire
- Identifier des indicateurs de progrès qui pourront être évalués tout au long de l'action
- Recentrage des FAE sur leur « cœur de métier » (coordonner les actions des opérateurs en direction des porteurs de projets/entrepreneurs des QPV)

→ Plus de cohérence et d'articulation :

- Une plus grande articulation entre Citéslab et FAE
- Une meilleure articulation des dispositifs Bpifrance avec les dispositifs de la Région

→ Vers une plus grande efficacité/efficience des actions

- Des actions à renforcer ou à développer : le partage de bonnes pratiques, faciliter le décloisonnement entre les structures d'accompagnement à la création et les relais locaux de proximité (en lien avec le CitésLab) ;
- Quand c'est possible intégrer la FAE dans un lieu totem « physique »
- Être en capacité de mieux mesurer l'activité et les résultats de ses actions, y compris sur des critères plus qualitatifs (satisfaction des porteurs de projet et des structures d'accompagnement).

→ Vers plus d'intelligence collective

- Utiliser la FAE comme un « laboratoire » pour les publics les plus fragiles : être générateur d'innovations au service du parcours d'accompagnement des entrepreneurs
- Mutualiser ces expérimentations à l'échelle nationale et les partager avec l'ensemble des FAE et des CitésLab

→ Un renforcement de l'animation de la communauté des FAE à l'échelle nationale (animation de la communauté, parcours d'intégration, formation, échange de bonnes pratiques...)



ENTREPRENEURIAT
POUR TOUS

PRÉSENTATION DE L'OFFRE DE SERVICES FAE

Présentation de l'offre de services FAE

→ La FAE repose sur la mise en synergie des partenaires locaux.

→ Cadre d'intervention des FAE

- **Animation** : un chef de file assurant la mutualisation et les synergies entre les partenaires mobilisés dans le cadre de la FAE
- **Coopération** : des actions collaboratives qui s'ajoutent à l'action individuelle des réseaux (droit commun)
Le bouquet de services est composé : d'une offre de base + d'une offre complémentaire
- **Valorisation & promotion** : une offre d'accompagnement lisible et visible au niveau local



ENTREPRENEURIAT
POUR TOUS

Présentation de l'offre de services FAE

→ Une offre de service complémentaire au CitésLab

→ La FAE a pour objectif de faire **venir, attirer (logique d'attraction) ≠** de l'**aller-vers (logique de détection/sourcing)** mission de l'offre de service CitésLab



ENTREPRENEURIAT
POUR TOUS

Présentation de l'offre de services FAE

→ Publics cibles

- Les intentionnistes, qui envisagent de créer ou reprendre une entreprise
- Les entrepreneurs en devenir, engagés dans la démarche de création ou reprise d'entreprise.
- Les entrepreneurs en activité, qui dirigent une entreprise et qui sont éligibles aux solutions d'accompagnement et de financement.

→ Territoires cibles

La FAE est un outil au service des territoires suivants :

- Les quartiers QPV/QVA/ZFU-TE qui seront financés par le Programme Entrepreneuriat pour Tous.
- Territoire d'intervention des FAE : à partir de 30 000 habitants en QPV/QVA/ZFU-TE
- Les Cœurs de Ville (CdV) et Petites Villes de Demain (PVdD) qui seront financés par le Programme Entreprendre au Cœur des Territoires et devront répondre à ce cahier des charges (démarrage de l'action au plus tard au 1er janvier 2022).



ENTREPRENEURIAT
POUR TOUS

Présentation de l'offre de services FAE

→ Fonctionnement de la Fabrique à Entreprendre

La FAE se caractérise par l'association et l'implication de partenaires clés :

- Le regroupement de plusieurs opérateurs de la création d'entreprise (Consortium)
- Un chef de file en capacité (technique, opérationnelle) de mener à bien le dispositif et à mobiliser les partenaires (coconstruction d'action, reporting etc.)
- L'animateur de la FAE - *poste à temps plein dédié à l'animation et la coordination de la FAE, sans double fonction*
- Des partenaires prescripteurs **et des entrepreneurs**, associés à la démarche de la FAE
- Des partenaires financeurs

The logo consists of a white circle with a yellow border. Inside the circle, the text 'ENTREPRENEURIAT' is written in a bold, black, sans-serif font. Below it, the words 'POUR TOUS' are written in a bold, black, sans-serif font, with 'POUR' and 'TOUS' each on a separate yellow rectangular background.

ENTREPRENEURIAT
POUR TOUS

Le bouquet de services

→ Le bouquet de services est ainsi composé :

- D'une offre de base : lignes de services de droit commun, « la promesse » que chacun des partenaires propose au cœur de la FAE.
- D'une offre complémentaire : en lien avec les spécificités du territoire, des actions peuvent être renforcées ou initiées afin d'améliorer l'atteinte et l'accompagnement du public cible. Cette offre complémentaire correspond à des actions collaboratives portées par les partenaires de la FAE.
Elle associe l'accompagnement et le financement : Prêts, PH, PH solidaire etc.

Les actions associées à l'offre complémentaire devront s'inscrire dans un ou plusieurs des axes ci-dessous :

- Axe n°1 - Mise en réseau des créateurs et Entrepreneurs
- Axe n°2 - Projets d'accompagnement en distanciel pour toucher un public nouveau
- Axe n°3 - Développer les tests d'activité
- Axe n°4 - Projets d'accompagnement à destination des « entrepreneurs à impact »
- Axe n°5 – Rebond Covid - Accompagner les entreprises dans leur rebond en leur proposant une offre de service plurielle et centrée sur leurs besoins.

D'autres actions peuvent être proposées à partir du moment où le besoin est justifié.



ENTREPRENEURIAT
POUR TOUS

2021 : conditions de reconduite du dispositif

→ Eligibilité 2021

- Diagnostic de territoire objectivant l'intérêt et l'impact du dispositif
- Soutien des acteurs locaux
 - Soutien de la collectivité territoriale
 - Réseaux d'accompagnement

→ Reconduction annuelle 2021

- Année de transition permettant la mise en œuvre des ajustements conformément au cahier des charges
- Définir la stratégie de communication : branding, outils en ligne etc.
- Outiller le reporting
- Mobiliser les partenaires locaux et associer les financeurs



ENTREPRENEURIAT
POUR TOUS

Territoires et financement

→ Modalités de financement

- Soutien des collectivités territoriales
- 30% du plan de financement plafonné à 50K
- 4 postes éligibles :
 - Valorisation de l'action de coordination de la FAE
 - Coûts directs liés à son action (communication, etc.)
 - Coûts indirects plafonnés à 15% du salaire du chef de projet FAE
 - Actions collaboratives pour atteindre les publics spécifiques/thématiques fléchées dans le programme d'actions

→ Territoire(s) d'intervention

- Si QPV
 - 70 % des publics atteints
 - Enveloppe dédiée QPV
- Si autres
 - AAP 2^{ème} semestre 2021 (entreprendre.territoires@bpifrance.fr)



ENTREPRENEURIAT
POUR TOUS

Apports de Bpifrance

Les apports

1

Financier

→ 30% du plan de financement plafonné à 50K€

2

Promotion - Communication

→ Bpifrance assure la promotion et la représentation du dispositif
→ Tournée EPT, BIG, Talents des Cités, site internet Bpifrance Création, presse nationale, locale etc.

3

En nature

→ Animation du co-développement entre les FAE
→ Outillage et reporting
→ Mobilisation des partenaires et financeurs locaux

ENTREPRENEURIAT
POUR TOUS

QUESTIONS/REPOUSES

ENTREPRENEURIAT
POUR TOUS